

**УТВЕРЖДЕН**

Решением годового общего собрания акционеров  
АО ЭОКБ «Сигнал» им. А.И. Глухарева  
от 29 сентября 2020 года протокол № 46

**ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН**

Решением Совета директоров  
АО ЭОКБ «Сигнал» им. А.И. Глухарева  
от 14 августа 2020 г. протокол № 214

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**

**Акционерного общества Энгельское опытно-  
конструкторское бюро «Сигнал»  
им. А.И. Глухарева  
по итогам 2019 года**

Генеральный директор



В.Г. Архипов

Главный бухгалтер



Н.А. Симбирева

г. Энгельс

**СОДЕРЖАНИЕ:**

1. Общие сведения об Обществе.....	3
2. Положение Общества в отрасли.....	4
3. Приоритетные направления деятельности Общества.....	10
4. Отчет совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности и НИОКР за 2019 год.....	13
5. Информация об объеме использованных энергетических ресурсов.....	24
6. Перспективы развития Общества.....	25
7. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества.....	29
8. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества ...	29
9. Информация о совершенных Обществом крупных сделках.....	31
10. Информация о совершенных Обществом сделках с заинтересованностью.....	31
11. Совет директоров Общества.....	31
12. Исполнительный орган Общества.....	32
13. Политика Общества в области вознаграждения и компенсации расходов.....	33
14. Сведения о соблюдении акционерным Обществом кодекса корпоративного управления.....	33

## 1. Общие сведения об Обществе

1.1. Акционерное общество Энгельское опытно-конструкторское бюро «Сигнал» им. А.И. Глухарева, в дальнейшем именуемое «Общество», учреждено Комитетом по управлению имуществом Саратовской области при приватизации государственного предприятия «Опытно-конструкторское бюро «Сигнал» в соответствии с Указом Президента РФ «Об организационных мерах по преобразованию государственных предприятий, объединений в акционерные Общества» от 01.07.92 г. № 721.

1.2. Полное фирменное наименование: Акционерное общество Энгельское опытно-конструкторское бюро «Сигнал» им. А.И. Глухарева.

1.3. Сокращенное фирменное наименование: АО ЭОКБ «Сигнал» им. А.И. Глухарева.

1.4. Полное фирменное наименование Общества на английском языке: Joint Stock Company «Signal» Engels Design Bureau named after A.I. Glukharev.

1.5. Сокращенное фирменное наименование Общества на английском языке: JSC «Signal» named after A.I. Glukharev.

1.6. Место нахождения: Российская Федерация, Саратовская обл., г. Энгельс.

Почтовый адрес: 413119, Российская Федерация, Саратовская обл., Энгельсский р-он, рп. Приволжский, (Энгельс-19 мкр), квартал 5, дом 14;

тел.: (8453) 51-42-88; факс: (8453) 51-42-85. e-mail: [sgen@dimes.ru](mailto:sgen@dimes.ru).

1.7. Дата государственной регистрации Общества 09.12.1994 г., 13 ноября 2002 года в Единый государственный реестр юридических лиц была внесена запись об Обществе за основным государственным регистрационным номером 1026401988249.

1.8. Основным видом деятельности Общества является разработка, производство и реализация приборов, систем измерения и контроля давления в бортовых системах летательных аппаратов для авиационной и ракетно-космической техники.

Право на осуществление лицензируемых видов деятельности подтверждено соответствующими лицензиями:

— лицензия на осуществление разработки, производства, испытания и ремонта авиационной техники, № 13752-АТ от 01.03.2016 г. выдана Министерством промышленности и торговли Российской Федерации. Без ограничения срока действия;

— лицензия на осуществление разработки, производства и реализации вооружения и военной техники №М004166 ВВТ-ОП от 06.10.2017г., выданная Министерством промышленности и торговли Российской Федерации. Без ограничения срока действия;

— лицензия на космическую деятельность № 949 К от 23.06.2008 г. выдана Государственной корпорацией по космической деятельности «Роскосмос». Без ограничения срока действия;

— лицензия на проведение работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну № 2246 от 02.04.2018 г. выдана управлением федеральной службы безопасности Российской Федерации по Саратовской области. Срок действия лицензии до 02.04.2023 г.

1.9. Среднесписочная численность работников в 2019 составила 606 человека (в 2018 г. 611 человек).

1.10. В отчетном периоде деятельность по ведению реестра владельцев именных ценных бумаг Общества осуществляло ЗАО «Сервис–Реестр», имеющее лицензию на осуществление данного вида деятельности № 045-13983-000001 от 02.03.2004 года.

1.11. Уставный капитал Общества составляет 44 358 500 рублей, он разделен на 88 717 акций номинальной стоимостью 500 рублей каждая, из них 66 538 обыкновенных акций и 22 179 привилегированных акций типа А.

1.12. Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций – 1-03-45420-Е, зарегистрирован 17.03.2011 г.

1.13. Государственный регистрационный номер выпуска привилегированных акций типа А – 2-03-45420-Е, зарегистрирован 17.03.2011 г.

1.14. По состоянию на 31.12.2019 г. основными акционерами Общества являются:

- Лысенко Д.Л. – доля 26,77 %;
- ООО «Сигнал–Инвест» – доля 22,8 %;
- ООО ПТК «ГИТЕМ» – доля 20 %.

1.15. Специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерным общество («золотая акция») нет.

1.16. Общество является членом Ассоциации “Союз Авиационного Двигателестроения”, ООО «СоюзМаш России», членом Союза «Торгово-промышленная палата саратовской области», участником ООО НТК «СИГНАЛ», а также акционером АО “АВИАПРОМ”.

1.17. Раскрытие информации об Обществе в сети интернет осуществляется на сайте: <http://disclosure.skrin.ru/disclosure/6449013609>.

## **2. Положение Общества в отрасли.**

2.1. Предприятие АО ЭОКБ «Сигнал» им. А.И. Глухарева организовано в 1954 году как ведущее предприятие в области разработки приборов измерения давления авиационного назначения. За все время своего существования предприятие не меняло своей специализации. АО ЭОКБ «Сигнал» им. А.И. Глухарева внесено в «Перечень стратегических организаций, а также федеральных органов исполнительной власти, обеспечивающих реализацию единой государственной политики в отраслях экономики, в которых осуществляют деятельность эти организации», утвержденный распоряжением правительства РФ от 20.08.2009г. №1226-р с изм. на 15.01.2018г.

2.2. Предприятие самостоятельно осуществляет поставку произведенной продукции. Доля отечественного рынка, занимаемая предприятием в сегменте датчиковой аппаратуры авиационного назначения, традиционно составляет ориентировочно 30%-35%. Но за отчетный период наблюдалась тенденция к ее снижению по ряду объективных причин, среди которых необходимо отметить необоснованное (в качестве метода недобросовестной конкуренции) невыполнение ООО ЭПО «Сигнал» работ по корректировке КД на ряд изделий, серийно выпускаемых предприятием, оригиналы КД на которые, фактически находятся и сопровождаются соответствующей службой ООО ЭПО «Сигнал». Данная ситуация привела к прекращению приемки со стороны 1266 ВП МО РФ и, соответственно, отсутствию отгрузки уже изготовленной, в соответствии с

договорами, в том числе и по поставкам в рамках ГОЗ продукции, а так же распространение заведомо ложной информации.

Поставки продукции авиационного назначения осуществляются Обществом в основном предприятиям - разработчикам и производителям самолетов, двигателей и агрегатов для них. При этом более 30 % приборов, выпускаемых ЭОКБ «Сигнал» им. А.И. Глухарёва, являются инновационной продукцией, а по ряду изделий предприятие является единственным в РФ производителем. Доля поставок на АРЗ, поставок на внутренний рынок и за рубеж через посреднические организации является незначительной.

Доля отечественного рынка, занимаемая предприятием, в сегменте датчиковой аппаратуры давления для ракетно-космической техники составляет ориентировочно 15-20%.

Оценки доли рынка являются экспертными в связи с тем, что получить точную информацию для анализа рынка не представляется возможным в связи с обязательствами предприятий по сохранению коммерческой тайны.

В целом рынок авиационной и ракетно-космической датчиковой аппаратуры давления сохраняет тенденцию развития. При общем росте потребностей рынка в датчиковой аппаратуре давления в силу специального характера датчиков, наличия устоявшихся предпочтений и наработанных традиционных связей у большинства ключевых потребителей датчиков давления для авиационной и ракетно-космической техники на ближайший период не прогнозируется кардинальных изменений в распределении долей рынка между поставщиками, но вариативность заказов на 10-20% присутствует, у крупных потребителей в случае периодических срывов от традиционного поставщика. Обеспечение строгой дисциплины поставок и большой объем ОКР, выполняемых Обществом в инициативном порядке, в том числе в рамках импортозамещения, для перспективных объектов гражданской авиационной техники, создает объективные условия увеличения доли Общества на рынке.

На настоящий момент проектная мощность предприятия в пересчете на готовые изделия составляет около 13 000 – 14 000 изделий в год.

Загрузка проектной мощности составляет 80%.

На величину фактической загрузки производственных мощностей влияет достаточно большое количество факторов, основными из них остаются:

- выпуск достаточно большого объема продукции в соответствии с требованиями РК-98, что подразумевает проведение работ по изготовлению изделий только в первую смену;

- длительные сроки поставки материалов и комплектующих;

- неравномерность получения заказов от потребителей на изготовление продукции в течение года, вследствие частых изменений долгосрочных заказов на авиационную технику;

- большая номенклатура выпускаемых изделий, включающая в себя емкостные, потенциометрические, индуктивные, тензорезистивные датчики давления и сигнализаторы давления, датчики температуры, сигнализаторы пожара/перегрева, что не позволяет осуществлять полную гармонизацию технологических циклов одновременного изготовления различных видов продукции.

В настоящее время оснащение предприятия и имеющиеся освоенные технологии позволяют выпускать в необходимом на сегодняшний день объеме

около 120 типов и более 1 тысячи типоминалов приборной продукции для авиационной, ракетно-космической, морской техники, в том числе для самых современных образцов данной техники.

В 2019 г. Обществом реализован этап разработки согласно инвестиционного проекта «Разработка и производство высокоточных высокостабильных датчиков давления, температуры, сигнализаторов систем пожарной защиты для гражданской авиационной техники в целях импортозамещения».

Объем инвестиций, направленных на реконструкцию и развитие производства и освоенных в отчетном периоде составил более 103,4 млн. руб., из них:

- более 64,1 млн. руб. направлено на строительство нового административно-производственного здания предприятия общей площадью 2 974 м<sup>2</sup>. Введение в эксплуатацию здания позволит увеличить производственные площади предприятия в 1,5 раза.

- на реконструкцию и ремонт существующих производственных площадей, а также благоустройство прилегающих территории было направлено 3,9 млн. рублей.

- на дооснащение и перевооружение производственных мощностей предприятия технологическим и контрольно-измерительным оборудованием в отчетном году было израсходовано около 35,4 млн. руб. В рамках развития производственных мощностей приобретено 52 единицы современных высокопроизводительных металлообрабатывающих станков и центров, уникального технологического и испытательного оборудования, высокоточного контрольно-измерительного оборудования.

Наличие развитой, постоянно расширяемой и модернизируемой производственной базы, высококвалифицированного персонала, налаженных кооперационных связей и сети надежных поставщиков качественных материалов и комплектующих позволяет Обществу полностью удовлетворять запросы на поставку серийной продукции, а также в кратчайшие сроки осваивать производство модернизированных и вновь разработанных изделий. Это обстоятельство и существенная доля на рынке, занимаемая продукцией Общества определяет положение предприятия в отрасли как одного из основных и надежных поставщиков датчиковой аппаратуры для нужд авиационной и ракетно-космической техники, как в настоящее время, так и в обозримой перспективе.

2.3. Конкурентная среда на российском рынке приборов измерения и контроля давления для авиационной и ракетно-космической техники, определяется в основном следующими компаниями:

- ООО ЭПО «Сигнал» является главным конкурентом Общества в поставках ранее разработанной Обществом приборной продукции в авиационной и ракетно-космической отрасли. При новых разработках и серийном выпуске как правило используется хорошо зарекомендовавшая себя продукция, ранее разработанная АО ЭОКБ «Сигнал» им. А.И. Глухарева, серийный выпуск которой уже осуществляется, что обеспечивает стабильность этого рынка для ЭПО «Сигнал». А в случае возникновения необходимости в новой датчиковой аппаратуре давления с улучшенными параметрами, разработка и последующие поставки такой аппаратуры заказываются, как правило, нашему предприятию. В последнее время ЭПО «Сигнал» активно ведет работу по переориентированию отраслевых предприятий на размещение заказов на разработку датчиковой аппаратуры у себя,

а также проводит серьезную противоправную работу по дискредитации АО ЭОКБ «Сигнал» им. А.И. Глухарева как делового партнера. Конкурентная борьба с ЭПО «Сигнал» в отчетном периоде резко обострилась.

- ООО «Сенсор» (г. Москва) активно проводит работы по созданию и продвижению разработанных датчиков давления в первую очередь на объекты вертолетной техники и самолетного двигателя РД-33. В настоящее время ООО «Сенсор» является одним из ключевых конкурентов в силу проведения организацией агрессивной компании по продвижению датчиков, предоставлению их для проведения испытаний и опытной эксплуатации на безвозмездной основе и достаточно высоких технических характеристик разработанных данной организацией датчиков;

- АО «НИИФИ» в основном специализируется на разработке и выпуске датчиков давления для ракетно-космической техники и стартовых наземных сооружений, но в последнее время увеличивает объем датчиковой аппаратуры, разрабатываемой и выпускаемой для объектов авиационной техники. В связи с этим уже в настоящее время АО «НИИФИ» создает серьезную конкуренцию Обществу во вновь создаваемых датчиках. Одной из последних разработок АО «НИИФИ» является система измерения и сигнализации и входящие в ее состав датчики для контроля давления амортизатора в шасси самолета Су-57. АО «НИИФИ» активно и на постоянной основе участвует в проводимых тендерах на разработку датчиковой аппаратуры давления для перспективных авиационных объектов применения. Имея большие наработки в части чувствительных элементов на основе полупроводниковых структур, АО «НИИФИ» на сегодняшний момент и в перспективе будет составлять серьезную конкуренцию в части проведения ОКР по разработкам датчиковой аппаратуры давления на основе тензомодулей;

- ОАО «НПП «Темп» им. Короткова, АО «НПЦ газотурбостроения «Салют» разрабатывают и производят датчиковую аппаратуру давления в первую очередь для собственных разработок для системы управления и диагностики ГТД авиационного и наземного использования. АО «НПЦ газотурбостроения «Салют» производят датчики давления на базе датчиков ADZ Nagano. Уровень конкуренции с продукцией Общества незначителен;

- АО «УКБП» («Ульяновское конструкторское бюро приборостроения»), основной продукцией которого для авиационной промышленности являются системы электронной индикации и сигнализации, информационно-управляющие системы, системы измерения воздушных параметров, датчики аэрометрических данных, авиационные датчики углов атаки и скольжения, корректор скорости и высоты;

- ОАО «Аэроприбор-Восход» выпускает высокоточные датчики давления, приемники воздушных давлений, системы воздушных сигналов для авиационной техники и реальную конкуренцию может составлять только при разработках ССВ или аналогичных систем для крупных авиационных объектов;

Датчиковая аппаратура давления, выпускаемая предприятиями ОАО «Аэроприбор-Восход», АО «УКБП» в первую очередь предназначена для измерения барометрического давления, не превышающего 1 кг/см<sup>2</sup>, поэтому рынки сбыта в настоящее время практически не пересекаются. Указанные предприятия могут составить высокую конкуренцию нашему предприятию при реализации проектов с созданием датчиковой аппаратуры давления на малые

давления для БЛА. Но стоит отметить, что данные предприятия в отчетном периоде активно интересовались новыми разработками интеллектуальных датчиков давления Общества и рассматривают вопросы сотрудничества при разработке новых объектов и агрегатов.

- ЗАО «Октава +» осуществляет поставки импортных прецизионных приборов измерения различных физических величин, в том числе датчиков давления преимущественно компании Kulite Semiconductor Products Inc. (США). Фирма Kulite является основным зарубежным конкурентом Общества, так как данная фирма специализируется на выпуске датчиковой аппаратуры самолетов. Датчики абсолютного и избыточного давления фирмы Kulite включены в комплект датчиков на двигатели ПД-14, SAM-146, а также в различные системы самолетов MC-21, SSJ и другие объекты.

В части конкуренции на рынке датчиковой аппаратуры давления для морской техники и техники общепромышленного назначения:

- ООО «Валком» специализируется на разработке и производстве датчиков и систем для кораблестроения и судостроения, а также нефтегазовой промышленности, атомных и тепловых электростанций. ООО «Валком» является базовым поставщиком датчиковой аппаратуры для предприятий ОАК. Номенклатура выпускаемой продукции включает ультразвуковые сигнализаторы уровня, преобразователи давления и температуры, широкую номенклатуру судовых систем автоматики. ООО «Валком» является основным конкурентом предприятия на сегменте рынка датчиковой аппаратуры давления и температуры для объектов морской техники. Основным преимуществом данной организации является установившееся доминирование на рынке датчиков для морской техники и оперативное реагирование на запросы этого рынка;

- ЗАО «Мидаус» (г. Ульяновск) разрабатывает и производит микроэлектронные датчики давления под торговой маркой «МИДА» для нефтяной, газовой промышленности, энергетики, транспорта, ЖКХ и может составлять конкуренцию в случае выхода предприятия на указанные сегменты рынка.

Иностранные производители также не уменьшают усилий, направленных на завоевание части рынка, особенно в сегменте гражданской авиации, используя, как правило, свои возможности по снижению цены, сокращению сроков поставки и оказанию спектра услуг по сопровождению изделий на протяжении всего жизненного цикла. Наибольшую конкуренцию на российском рынке датчиков для систем диагностики и управления авиационных двигателей составляют такие фирмы как Kulite Semiconductor Products Inc. (США), ADZ Nagano (Германия), «Auxitrol» (Франция), GE Sensing (GE Druck) (Великобритания), выпускающие в основном датчики давления на базе полупроводниковых и MEMS - технологий. Особую активность проявляет фирма Kulite, проводя целенаправленную работу по включению своих датчиков в комплект поставки на двигатели ПД-14, SAM-146, в различные системы самолетов MC-21, SSJ и другие объекты.

Конкурентом предприятия по выпуску элементов авиационных систем пожарной защиты, в том числе линейных сигнализаторов пожара/перегрева и термокомпенсированных сигнализаторов давления для баллонов огнетушителей являются фирмы Pacific Scientific (США), Meggitt (США).

Следует отметить, что в новых разработках гражданской авиации, в том числе для MC-21, SSJ-100 на сегодняшний момент заложены в основном

импортные комплектующие, но ужесточившаяся международная экономическая и политическая ситуация повлекла за собой резкое возрастание потребности в наличии на рынке импортозамещающей датчиковой аппаратуры отечественного производства. В этих условиях у предприятия имеются вполне реальные перспективы занять ниши, освобождающиеся в связи с запретом на поставку импортной комплектации в РФ.

2.4. Как организация разработчик, Общество позиционируется в авиационной отрасли как ведущая организация по разработке датчиков давления для авиационных двигателей и как один из основных разработчиков - для вертолетной и ракетно-космической техники. В отчетном периоде при проведении тендеров на проведение разработок датчиков и сигнализаторов различных физических величин или датчиков с высокими техническими параметрами АО ЭОКБ «Сигнал» им. А.И. Глухарева достаточно часто выступало в роли победителя.

Подтверждением указанного статуса предприятия является тот факт, что Обществу в большинстве случаев, в приоритетном порядке, направлялись запросы на проработку вопросов проведения ОКР по разработке датчиков абсолютного и избыточного давления, сигнализаторов абсолютного, избыточного и перепада давления для САУ, систем контроля и диагностики авиационных и ракетных двигателей, для различных авиационных систем.

В 2019 году Обществом выполнялись НИОКР как на договорной основе, так и в инициативном порядке.

Отмечается следующая особенность рынка: при относительно небольшом росте общего объема потребления датчиковой аппаратуры давления резко возросли требования к параметрам приборов. Особенно это касается требований по надежности, точности, метрологической стабильности, наличию цифровых каналов обмена информацией и массо-габаритным параметрам. В связи с этим на рынке оказания услуг по разработке датчиковой аппаратуры давления достаточно отчетливо прослеживается тенденция усиления конкуренции, которая стимулируется тем обстоятельством, что организации-разработчики впоследствии и производят серийно разработанные изделия.

2.5. Таким образом, общее развитие рынка авиационной техники, наличие достаточно большого объема средств, инвестируемых в создание новой и модернизацию существующей авиационной техники, жизненная необходимость реализации программ импортозамещения авиационных комплектующих, появление новых разработок в части отечественных материалов и электронных компонентов и наличие научно-технического задела у самого Общества, создают объективные предпосылки для успешного развития Общества в будущем при условии максимального участия в проводимых ОКР по созданию перспективной авиационной техники, так как это с учетом длительного жизненного цикла объектов применения является гарантом загрузки производственных мощностей Общества в средней и долгосрочной перспективе.

2.6. В части членства Общества в общественных отраслевых организациях Ассоциации «Союз Авиационного Двигателестроения» и ОООР «Союз Машиностроителей России», специалисты предприятия являются экспертами во многих авторитетных Экспертных советах федерального уровня.

Общество имеет возможность получения информации по отрасли в целом, обеспечение возможности тесного взаимодействия с предприятиями авиационной

и машиностроительной отраслей, получение информации о реализуемых и планируемых к реализации инвестиционных проектах, совместное участие в презентационных, выставочных мероприятиях, научных конференциях, повышение авторитета предприятия, обеспечение возможности внесения предложений и замечаний в законы и иные нормативно-правовые акты, обсуждение которых проводится данными организациями.

### **3. Приоритетные направления деятельности Общества.**

3.1. Приоритетные направления деятельности Общества в первую очередь определены исходя из директивных правительственных документов, определяющих стратегию развития авиационной промышленности РФ. Такими документами являются Государственная программа РФ «Развитие авиационной промышленности на 2013-2025 годы», утвержденная постановлением Правительства РФ №303 от 15 апреля 2014 г., и Отраслевой план мероприятий по импортозамещению в отрасли гражданского авиастроения Российской Федерации, утвержденный Приказом Минпромторга России № 663 от 31 марта 2015 г.

Основными задачами Государственной программы является создание организаций мирового уровня в ключевых сегментах авиастроения; создание научно-технического задела, обеспечивающего мировое лидерство в авиационных технологиях; продвижение продукции отечественной авиационной промышленности на внутреннем рынке и увеличение объемов экспорта продукции и услуг авиационной промышленности; локализация современных производств, ведущих иностранных авиастроительных компаний и импортозамещение.

Кроме того, были учтены положения Государственной программы вооружений на период 2011-2020 годов, определяющей стратегию переоснащения вооруженных сил РФ новой техникой.

3.2. Исходя из задач, поставленных в вышеуказанных документах, были определены приоритетные направления деятельности Общества на отчетный период, зафиксированные в Комплексной программе «Развития акционерного общества АО ЭОКБ «Сигнал» им А. И. Глухарева на 2017 – 2021гг.» и Целях в области качества АО ЭОКБ «Сигнал» им А. И. Глухарева на 2019 год:

- Обеспечение гарантированного выпуска продукции по государственным заказам, выполнение всех взятых предприятием обязательств по поставкам потребителям продукции надлежащего качества в установленные сроки и требуемом объеме.

Развитие в данном направлении позволит обеспечить финансово-экономическую устойчивость Общества, аккумулировать средства для оплаты пользования и погашения кредита по проекту ФРП и кредита на строительство административно-производственного корпуса, выделять средства для дальнейшего развития предприятия и выполнять обязательства по индексации заработной платы и прочим социальным выплатам, зафиксированным в Коллективном договоре АО ЭОКБ «Сигнал» им. А.И. Глухарева.

- Реализация инвестиционного проекта «Разработка и производство высокоточных высокостабильных датчиков давления, температуры, сигнализаторов систем пожарной защиты для гражданской авиационной техники

в целях импортозамещения», осуществляемый при поддержке ФРП. Полученные на льготных условиях в рамках данного инвестиционного проекта финансовые средства обеспечили скорейшее, скоординированное по срокам с работами по основным потенциальным объектам применения, выполнение в отчетном периоде основных этапов ОКР и части ОКР полностью по разработке целой группы перспективных, конкурентоспособных датчиков и систем измерения давления для авиационной техники:

- импортозамещающая серия датчиков абсолютного, избыточного, перепада давления для комплексной системы кондиционирования воздуха (КСКВ) и противообледенительной системы (ПОС) крыла самолетов МС-21, самолетов серии SSJ»;

- импортозамещающая серия датчиков абсолютного, избыточного и перепада давления для перспективных газотурбинных авиационных двигателей ПД-12, ПД-14, ПД-35;

- импортозамещающие малогабаритные датчики абсолютного и избыточного давления с милливольтовым выходом для массовых авиационных вспомогательных силовых установок (ВСУ) ТА-14, ТА-18;

- серии датчиков давления и температуры для поршневых двигателей беспилотных летательных аппаратов (БЛА), в том числе «Корсар» и «Орион»;

- серии линейных сигнализаторов обнаружения пожара/перегрева и термокомпенсированных сигнализаторов давления для авиационных систем пожарной защиты самолетов МС-21, серии самолетов SSJ, вертолетов «Ансат-У», Ми-24П,

а также одновременное проведение обновления оборудования, модернизацию и расширение существующего производства, что позволит сразу по окончании ОКР наладить серийное производство разработанной датчиковой аппаратуры. В рамках реализации проекта приобретено и внедрено более ста единиц высокопроизводительного технологического, испытательного и измерительного оборудования с целью обеспечения соответствия производственных мощностей предприятия емкости рынка авиационных датчиков давления и температуры, по всей номенклатуре разрабатываемой продукции.

Итогом реализации проекта должно стать увеличение объема производства датчиковой аппаратуры в 2026 году более чем в два раза по отношению к существующему на сегодняшний момент уровню. Особенно важно отметить, что рост объемов будет обеспечиваться выпуском инновационной, современной продукции, входящей в комплектацию самых перспективных авиационных объектов, что позволяет прогнозировать стабильность предприятия в средне- и долгосрочной перспективе.

- Проведение ОКР на уровне, гарантирующем максимальное удовлетворение требований заказчиков, конкурентоспособность разрабатываемых изделий, обеспечивающем долгосрочный, стабильный и опережающий спрос на продукцию предприятия.

Приоритетность данного направления обусловлена тем, что авторитет предприятия как разработчика изделий, обладающих высокими техническими и эксплуатационными характеристиками стимулирует потребителей размещать на

предприятия заказы на проведение ОКР и в дальнейшем размещать заказы на изготовление и поставку разработанных приборов.

- Проведение совместной с АО «НЗПП с ОКБ» (г. Новосибирск) ОКР по разработке расширенного номенклатурного ряда инновационных тензомодулей, не имеющих мировых аналогов по точности преобразования давления в выходной сигнал в широком диапазоне рабочих температур. Приоритетность данного проекта обусловлена тем, что разработанные в результате проводимой ОКР тензомодули позволяют создавать на их основе конкурентоспособные высокоточные датчики давления для применения в жестких условиях эксплуатации, уменьшать массу и габариты приборов, создавать широкий номенклатурный ряд таких датчиков, сопоставимых, за счет групповой технологии изготовления тензомодулей, по стоимости с иностранными функциональными аналогами. В 2019 г. данная ОКР была завершена с положительными результатами и АО «НЗПП с ОКБ» уже осуществляет серийную поставку Обществу части номенклатуры разработанных тензомодулей.

- Оптимизация технологических процессов в направлении обеспечения максимальной гибкости, возможности быстрой переориентации на выпуск востребованной продукции, как основы для оперативного реагирования на динамику рынка. Освоение новых критических технологий производства, в том числе внедрение и совершенствование технологии наводораживания водородосодержащего элемента сигнализатора пожара/перегрева, сборки активных электронных компонентов на базе кристаллов с разваркой выводов, а также развитие технологии поверхностного монтажа. Продвижение по данному направлению позволит изготавливать датчики с минимальными массогабаритными характеристиками, а также позволит снизить расходы на приобретение комплектующих, за счет приобретения ЭРИ в бескорпусном исполнении. Наличие данных технологий является необходимой составляющей в обеспечении эффективного использования разрабатываемых инновационных тензомодулей.

В связи с завершением разработки сигнализатора пожара/перегрева службой качества Общества в 2019 г. была проведена работа по приведению системы менеджмента качества в соответствие требованиям методических рекомендаций «Росавиации» и Федеральных авиационных правил ФАП-21, для последующей сертификации предприятия как разработчика и изготовителя авиационной техники гражданского назначения. В настоящий момент «Росавиацией» совместно с «Авиарегистром» успешно проведена проверка предприятия на соответствие требованиям ФАП-21 и контрольных карт. Предприятие находится на стадии получения Сертификата Разработчика гражданской авиационной техники.

- Повышение эффективности производства за счет снижения трудоемкости изготовления изделий, снижения накладных расходов, затрат на брак, оптимизации запасов материалов и ПКИ на складах предприятия, повышения энергоэффективности на всех этапах производства продукции.

В 2019 г. между Федеральным центром компетенций (ФЦК) и предприятием было заключено Соглашение о сотрудничестве в целях реализации национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости» федерального и регионального проектов «Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятиях». В рамках реализации Соглашения о сотрудничестве

были успешно реализованы мероприятия по отработке потока-образца ключевого продукта. Было определено, что при выполнении дополнительных проектов, разработанных на основе потока-образца и реализуемых предприятием самостоятельно, можно повысить производительность труда на 10% к базовому году и на 30% к 3 году участия предприятия в федеральной и региональной программах повышения производительности труда. Реализация программ повышения производительности труда является одной из реальных возможностей повысить эффективность производства, что позволит предприятию иметь возможность вести более гибкую ценовую политику, повышать конкурентоспособность продукции.

- Повышение качества выпускаемой продукции и обеспечение надежности изделий в течение всего жизненного цикла. Максимально плотное взаимодействие с потребителями продукции с целью уменьшения отказов изделий по эксплуатационным причинам. Приоритетность данного направления обусловлена необходимостью в условиях конкуренции обеспечения авторитета и имиджа предприятия в отрасли как производителя качественной продукции.

- Из диверсификационных направлений в виде научно-технического задела к приоритетным было отнесено освоение продукции медицинского назначения: различного вида изделий для проведения ортопедических операций, а также разработку и освоение производства линейных датчиков веса и конкурентоспособного комплекса весогабаритного контроля, устанавливаемого на дорогах общественного пользования

Освоение данных видов продукции в случае реализации позволит дополнительно загрузить высокоточное металлообрабатывающее оборудование, сгладить неравномерность загрузки производства, происходящую в силу неравномерности поступления заказов на основную продукцию предприятия.

- Организация деятельности созданного на территории Инновационного центра «Сколково» выделенного предприятия ООО «НТК «Сигнал» и активизация деятельности подразделения предприятия - УНПЦ «Автоматика и приборостроение»

Целью создания ООО «НТК «Сигнал» является создание опережающего научно-технического задела на основе оперативного взаимодействия с ведущими научными школами и инновационными центрами г. Москвы по проведению совместно с УНПЦ на системной основе научных исследований и инициативных ОКР по перспективным направлениям создания датчиковой аппаратуры нового поколения.

#### **4. Отчет совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности и НИОКР за 2019 год.**

4.1. Основные показатели развития предприятия по итогам деятельности в 2019г. представлены в таблице:

№ п/п	Показатель	Единица измерения	Факт за 2018 год, млн. руб.	Факт за 2019 год, млн. руб.	Рост, %
1	Выручка от продажи товаров (работ, услуг)	млн. руб.	685,3	574,7	83,9

2	Чистая прибыль (убыток)	млн. руб.	105,8	69,5	65,7
3	Чистые активы	млн. руб.	728,8	798,2	109,5
4	Выработка на 1 работника	тыс. руб.	1146	927,1	80,9
5	Среднесписочная численность	чел.	611	606	99,2
6	Среднемесячная заработная плата	тыс. руб.	35,9	30,3	84,4
7	Затраты на выпуск НТП	млн. руб.	543,3	492,1	90,6
8	Затраты на 1 руб. НТП	руб.	0,78	0,88	112,8

4.2. В отчетном периоде объем производства научно-технической продукции составил 561,81 млн. руб., из них:

- выпуск приборной продукции составил 517,34 млн. руб. против 651,26 млн. руб. за 2018 год, темп роста (снижение) - 79,4%;

объем опытно-конструкторских разработок, научно-технических и прочих услуг составил 32,64 млн. руб. против 32,96 млн. руб. за 2018 год, темп роста (снижение) - 99,0 %.

Снижение объемов производства и реализации в 2019 году связано с снижением объемов госзаказа, отсутствием финансирования и переносом на 2020 год заказов на ОКР, ранее планируемых на 2018, 2019 годы, на сумму 43,8 млн. руб., в том числе по договорам с ОАО ГМЗ «Агат» на сумму 1,7 млн. руб., с ООО «ИТЛАН» на сумму 22,6 млн. руб., с АО «Кронштадт» 13,6 млн. руб., с АО «Гидравлика» на сумму более 3,9 млн. руб., с АО «ЦНИИ АГ» на 1 млн. руб., с ПАО НПП Аэросила на сумму около 1 млн. руб.

По поставочной продукции сняли свои заявки (перенесли на 2020 год) только наиболее крупные потребители на сумму 22,4 млн. руб.:

АО АФС на сумму 1,4 млн. руб.;

ПАО НПП Аэросила на сумму 2,1 млн. руб.;

АО УАП Гидравлика на сумму 4,9 млн. руб.;

ПАО Кузнецов на сумму 1,8 млн. руб.;

ПМЗ на сумму 7,1 млн. руб.;

АО Авиастар-СП на сумму 5,1 млн. руб.

В рамках Гособоронзаказа объем произведенной продукции и оказанных услуг для МО РФ по сравнению с прошлым годом снизился на 25,1 % и составил 120,8 млн. руб. По объему поставочной продукции в рамках ГОЗ снижение составило на 25,6 % по сравнению с прошлым годом. Снижение объемов производства в рамках ГОЗ также явилось следствием сокращений и переносов на более поздний срок программ на оборону и безопасность, а также за счет вынужденного снижения цены на продукцию согласно решениям, утвержденным Министром обороны РФ. Потенциально не заключены договора на поставку серийной продукции, в связи с действиями ЭПО «Сигнал».

4.3. Основные результаты проведенных ОКР в 2019 году:

- в интересах АО «ОДК-Авиадвигатель» для двигателя ПД-14 разработана конструкторская документация и присвоена литера «О1» на датчики перепада давления ДД-2П, ДД-2ПТ, ДД-2П1. Данные датчики предназначены для измерения перепада давления топлива и масла на топливном и масляном фильтрах двигателя. Изготовлены образцы для сертификации двигателя ПД-14. Выполнена поставка 3 датчиков в АО «ОДК-ПМ» и 16 датчиков в ПАО «Агрегат». Также в соответствии с Дополнением №1 к ТЗ были проведены

опытно-конструкторские работы по разработке КД на датчик перепада давления ДД-2П, стойкого к перегрузочному давлению 10,5 кгс/см<sup>2</sup>.

– в интересах АО «ОДК-Авиадвигатель» разработана РКД на опытные образцы датчиков абсолютного и избыточного давления ДД-1,3А-М, ДД-7А-М, ДДВ-45А-М, ДД-7И-М, ДДТ-16И-Т-М для замещения на двигателе ПД-14 датчиков Kulite;

– в интересах АО «ОДК-Авиадвигатель» для двигателя ПД-35 проведена НИР по определению технической возможности и основных базовых принципов создания беспроводных датчиков давления, ведется разработка программной модели помехозащищенного радиоканала и осуществляется подбор элементной базы для выполнения этапа макетирования;

– в интересах АО НПП «Аэросила» завершена разработка малогабаритных датчиков абсолютного и избыточного давления с милливольтовым выходным сигналом ПДТ-7И1, ПДТ-40А для замещения датчиков ZAB, ZRB фирмы Auxitrol, проведены стендовые испытания в составе ВСУ. Конструкторской документации присвоена литера «О1». Ведется постановка на производство для обеспечения серийного выпуска и начаты поставки;

– в интересах ПАО ПКО «Теплообменник» и ПАО «Корпорация «Иркут» для комплектации комплексной системы кондиционирования воздуха и противообледенительной системы крыла самолета МС-21 проведена разработка 4 типономиналов датчиков абсолютного (ДАД-КП-М), избыточного (ДИД-КП-М) и перепада давления (ДПД-КП-М), изготовлены опытные образцы датчиков для конструкторских, предварительных испытаний и для поставки на стендовые испытания в составе объекта;

– в рамках договора с ПАО ПКО «Теплообменник» проведены испытания на электромагнитную совместимость и молниестойкость датчиков РМР;

– сигнализаторы ТСД-1 в кол-ве 19 шт. направлены АО НПП «Респиратор», проводится изготовление сигнализаторов ТСД-1 для проведения квалификационных испытаний в рамках постановки на производство;

– заключены договоры с АО УАП «Гидравлика» на разработку датчика давления, сигнализатора давления и сигнализатора перепада давления для модулей фильтров гидравлической системы. Работы по разработке и испытанию приборов в составе объекта запланированы на 2020-2024 гг.;

– выполняются работы по этапу эскизного проекта на датчик температуры 2ДТ-60/160 для гидросистемы самолета МС-21 (ПАО Корпорация «Иркут»);

– ведется разработка модификаций сигнализатора СПП для применения в самолете МС-21 (ПАО «Корпорация «Иркут»); изготовлены и отправлены сигнализаторы СПП-2 для проведения дополнительных сертификационных испытаний в составе объекта (АО «Технодинамика»), проводится изготовление сигнализаторов СПП-2 для проведения квалификационных испытаний (постановка на производство);

– в интересах АО «НПП «Респиратор» завершена разработка датчика контроля огнетушителя ДКО-180. Конструкторской документации присвоена литера «О1». Проведены типовые и лётные испытания огнетушителя с

установленным датчиком ДКО-180 на самолётах Су-34, Су-35. Проводятся работы по постановке на производство для серийного выпуска;

- в интересах ОКБ им. А. Люльки проведены типовые испытания сигнализаторов МСТ-6,5АВ2, разработан комплект чертежей и ТУ с присвоением литеры «О1»;

- разработаны сигнализаторы СНДК и СБД (АО «Технодинамика») для кислородной системы самолета МС-21. Изготовлены опытные образцы, проведены предварительные испытания с положительным результатом и присвоена литера «О»;

- разработан датчик запаса кислорода ДДТ-КС (АО «Технодинамика») для кислородной системы самолета МС-21. Изготовлены опытные образцы, проведены предварительные испытания с положительным результатом и присвоена литера «О»;

- в интересах АО «КВЗ» разработана КД на герметичное исполнение сигнализатора СП-5ЭКМГ, изготовлены опытные образцы для проведения типовых испытаний;

- в интересах АО «Рычаг» проводятся работы по внесению сигнализаторов пожара/перегрева ЛСПП-В в комплектацию модернизированного вертолета МИ-24(П);

- продолжились совместные работы с АО «КБПА» по внедрению разработанного ранее высокоскоростного модуля вычислительного мезонинного МВМ в системы навигации и пилотажа БЛА вертолетного типа. Выполнена поставка 10 модулей МВМ в адрес АО «КБПА», модули проходят испытания на объекте;

- на стадии согласования ТЗ и проекта ведомости исполнения находится разработка датчиков давления в интересах ООО «ИТЛАН» и АО «Кронштадт» для БЛА «Орион»;

- на стадии согласования ТЗ и проекта ведомости исполнения с АО «Кронштадт» находится разработка датчика частоты вращения СЧ ОКР «Разработка датчика частоты вращения ДЧВ-6500» для авиационного поршневого двигателя АПД-140Т;

- проводится предварительная подготовка к совместным с АО «КБПА» испытаниям системы ССВ-М1 на испытательной базе АО «КумАПП»;

- в рамках СЧ ОКР «Разработка датчика давления сдвоенного 2ДД-400КМР» выполнены следующие работы: этап 1 (разработка РКД), этап 2 (Изготовление опытных образцов датчиков, проведение предварительных испытаний датчика. Корректировка РКД по результатам ПИ. Присвоение литеры «О») и этап 3 (Изготовление и поставка ОО датчика 2ДД 400КМР для автономных испытаний изделия).

4.4. По заказу АО ЭОКБ «Сигнал» им. А.И. Глухарева предприятием АО «НЗПП с ОКБ» (г. Новосибирск) проведена разработка инновационных малогабаритных высокотемпературных тензомодулей с усовершенствованными техническими характеристиками для датчиков ПДТ-7И1, ПДТ-40А, ДД-2П, ДД-2ПТ, ДД-А-М, ДД-И-М, ДДТ-И-М. Проведены предварительные и эквивалентно-циклические испытания опытных образцов на соответствие требованиям ТЗ.

- В рамках проведения инициативных разработок предприятием получено 1 свидетельство о регистрации топологии интегральной микросхемы, подана 1 заявка на получение патента на изобретение.

– В целях обеспечения высокого уровня проведения ОКР и в целях создания опережающего научно-технического задела предприятие активно взаимодействует с ВУЗами и научными организациями: ФГБОУ ВО «СГТУ им. Гагарина Ю.А.», ФГБОУ ВО «СГУ им. Н.Г. Чернышевского», Саратовский филиал Института радиотехники и электроники им. В.А. Котельникова Российской академии наук, Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института проблем точной механики и управления РАН, ФГБОУ ВО «ПГУ», ФГБОУ ВПО «НГТУ», ГНЦ ФГУП «ЦИАМ», АО «НИИАО», АО «НПП «Восток», АО «НЗПП с ОКБ».

4.5. В целях развития мощностей предприятия в 2019 году были проведены работы по строительству нового административно-производственного корпуса, ремонт помещений существующего лабораторно-производственного корпуса, приобретение и внедрение нового технологического и испытательного оборудования. Объем инвестиций, направленных на развитие производства и освоенных в 2019 году, составил более 103,4 млн. руб., из них:

- более 64,1 млн. руб. направлено на строительство нового административно-хозяйственного здания предприятия общей площадью 2 974 м<sup>2</sup>, что позволит увеличить производственные площади предприятия в 1,5 раза. В 2019 году в рамках строительства нового административно-хозяйственного здания выполнены следующие работы: устройство ограждающих конструкций, перегородок, кровельного покрытия, изготовление и монтаж алюминиевых конструкций (витражи, двери), монтаж наружных инженерных сетей (ХВС, ГВС, КНС, отопление, сжатый воздух, электроснабжение, оптоволоконная и телефонная линии), монтаж внутренних инженерных систем (отопление, ливневая канализация, тепловой пункт, электрическая сеть с устройством ШР и ВРУ), отделочные работы в 2 этапа, а так же выполнялись работы по монтажу приточно-вытяжной вентиляции, систем кондиционирования, дымоудаления, газового тушения, охранно-пожарной сигнализации, по устройству вентилируемого фасада, монтажу электрооборудования, молниезащиты и контура заземления, водопровода и канализации, противопожарной системы;

- на реконструкцию существующих производственных площадей и благоустройство территории было направлено 3,9 млн. рублей. В 2019 году произведена реконструкция помещений лабораторно-производственного корпуса: БРИ-1, сборочный цех, механический цех, кабинет зам. ген. директора по ФЭВ. Был произведен ремонт примыкания кровли южной пристройки, ремонт парапетов, кровли и водостоков лабораторно-производственного корпуса, ремонт кровли и водостоков восточной пристройки, ремонт ограждения территории лабораторно-производственного корпуса;

- на дооснащение и перевооружение производственных мощностей предприятия различным оборудованием в отчетном году было израсходовано около 35,4 млн. руб. В рамках развития производственных мощностей приобретено 52 единицы современных высокопроизводительных металлообрабатывающих станков и центров, уникального технологического оборудования, высокоточного контрольно-измерительного оборудования, в том числе:

№	Оборудование	Количество, шт.
1	Металлообрабатывающие универсальные станки	1

2	Технологическое оборудование	4
3	Измерительное оборудование	47

В рамках диверсификации производства получена КД и проведены работы по подготовке производства компонентов системы противопожарной защиты для применения на объектах железнодорожного транспорта, а также по освоению и подготовке производства сложных механических изделий для хирургического применения.

#### 4.6. Сведения о размере чистых активов Общества и резервном фонде:

№ п/п	Наименование	31.12.17 г.	31.12.18 г.	31.12.19 г.
1	Сумма чистых активов, (тыс. руб.)	626 443	728 763	798 139
2	Уставный капитал, (тыс. руб.)	44 359	44 359	44 359
3	Резервный фонд, 5% от уставного капитала, (тыс. руб.)	2 218	2 218	2 218
4	Отношение чистых активов к уставному капиталу, (%)	1 412	1 643	1 799
5	Отношение чистых активов к сумме уставного капитала и резервного фонда (стр. 1/(стр.2 + стр.3)), (%)	1 345	1 565	1 714

#### 4.7. Анализ финансовых показателей Общества:

##### 1) Абсолютные показатели финансовой устойчивости

Наличие на предприятии:

- собственных оборотных средств (СОС): 280 916 тыс. руб. на начало 2019 года и 321 062 тыс. руб. на конец 2019 года;

- собственных и долгосрочных заемных источников формирования запасов и затрат (СД): 517 946 тыс. руб. на начало 2019 года и 640 925 тыс. руб. на конец 2019 года

говорит о том, что в 2019 г. предприятие располагало как своими источниками финансирования для покрытия как внеоборотных активов, так и части оборотного капитала так и долгосрочно привлеченными средствами для реализации стратегических задач, стоящими перед предприятием, что является положительным моментом в деятельности организации.

##### 2) Относительные показатели финансовой устойчивости

##### 2.1 Показатели финансовой устойчивости и оценки имущественного положения организации

№ п/п	Показатели	Условное обозначение	Оптимальное значение	По состоянию	
				на 01.01.19	на 01.01.20
1	Индекс постоянного актива	Кпа	-	0,61	0,60
2	Коэффициент реальной стоимости имущества	Крси	> 0,5	0,63	0,59
3	Коэффициент износа основных средств	Ки	снижение	52,11	59,66
4	Коэффициент обеспеченности собственными средствами	Косс	> 0,1	0,40	0,39

5	Коэффициент обеспеченности материальных запасов собственными средствами	Комз	0,6-0,8	0,84	0,90
6	Коэффициент маневренности собственного капитала	Км	> 0,5	0,39	0,40
7	Коэффициент долгосрочного привлечения заемных средств	Кдпа	< 0,5	0,25	0,29
8	Коэффициент автономии	Ка	> 0,5	0,64	0,62
9	Коэффициент финансовой устойчивости	Кфу	0,8-0,9	0,84	0,86
10	Коэффициент состояния заемных и собственных средств	Ксас	< 0,7	0,57	0,62
11	Коэффициент прогноза банкротства	Кпб	рост	0,45	0,49

Расчет показателей финансовой устойчивости и оценки имущественного положения организации за 2019 год видна неоднозначная картина деятельности предприятия за анализируемый период.

Анализируя показатели данной группы коэффициентов, можно сделать следующие выводы по итогам деятельности предприятия за 2019 год:

1. Произошло снижение (на 0,10) доли основных средств и внеоборотных активов в собственных источниках средств. Об этом свидетельствует расчет индекса постоянного актива. Уменьшение данного показателя связано с опережающим ростом строки баланса «Нераспределённая прибыль», по сравнению с ростом всего первого раздела актива баланса.

2. За отчетный период произошло уменьшение (на 0,04) доли средств производства, уровня производственного потенциала предприятия, обеспеченности производственными средствами производства в общей стоимости имущества организации, что снижает реальную стоимость имущества предприятия. Об этом свидетельствует показатель реальной стоимости имущества. Этот факт отрицательно сказывается на деятельности организации.

3. Также отрицательным моментом в расчете данной группы коэффициентов следует считать факт увеличения коэффициента износа основных средств предприятия (на 7,55 %), что говорит об ослаблении обновления и основных фондов предприятия.

4. За отчетный период произошло незначительное снижение (на 0,01) коэффициента обеспеченности собственными средствами. Уменьшение данного показателя показывает ослабление обеспеченности предприятия собственными оборотными средствами, необходимыми для финансовой устойчивости предприятия.

5. Произошло увеличение коэффициента обеспеченности материальных запасов собственными средствами (увеличение по сравнению с предыдущим периодом на 0,06). Увеличение данного коэффициента говорит о том, что материальные запасы стали в большей степени покрыты собственными средствами, и, соответственно, стали в меньшей зависимости от «виртуально привлеченных средств» (кредиторская задолженность).

6. За отчетный период наблюдается незначительное увеличение коэффициента маневренности собственного капитала (на 0,01), что говорит о большей мобильности собственных источников средств, а соответственно о лучшем финансовом состоянии предприятия. На рост данного показателя повлиял опережающий рост строки баланса «Нераспределённая прибыль», по сравнению с ростом всего первого раздела актива баланса.

7. За отчетный период коэффициент долгосрочного привлечения заемных средств увеличился на 0,04 пункта. Это говорит о том, что за отчетный период предприятие привлекло для своей инвестиционной деятельности дополнительные долгосрочные кредитные ресурсы.

8. Небольшое снижение коэффициент автономии (на 0,02) говорит о том, что за отчетный период снизилась доля обязательств предприятия, которая может быть покрыта собственными средствами. Уменьшение данного коэффициента свидетельствует об снижении финансовой независимости предприятия. Но данный показатель гораздо выше оптимального значения.

9. Увеличение коэффициента финансовой устойчивости (на 0,02) показывает, что доля собственных средств предприятия и долгосрочно привлеченных ресурсов в общей сумме источников финансирования за отчетный период возросла. Необходимо отметить что данный коэффициент находится в пределах оптимального значения, что безусловно положительно характеризует деятельность предприятия.

10. Увеличение коэффициент соотношения заемных и собственных средств (на 0,05) свидетельствует об усилении зависимости предприятия от привлеченного капитала.

11. Положительным момент в расчете данной группы коэффициентов следует считать факт роста коэффициента прогноза банкротства (на 0,04). Он говорит об увеличении способности предприятия расплатиться по своим краткосрочным обязательствам, при условии успешной реализации наиболее ликвидных активов.

## 2.2 Анализ ликвидности

Общую оценку платежеспособности предприятия дают показатели ликвидности предприятия (Коэффициент общей ликвидности, срочной ликвидности и абсолютной ликвидности), а также коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности.

№ п/п	Показатели	Условное обозначение	Оптимальное значение	По состоянию	
				на 01.01.19	на 01.01.20
1	Коэффициент общей ликвидности (общий коэффициент покрытия)	Кол	> 2	4,20	4,86
2	Коэффициент срочной ликвидности (промежуточный коэффициент покрытия)	Ксл	от 0,8, до 1,0	2,18	2,73
3	Коэффициент абсолютной ликвидности	Кал	> 0,2	1,37	1,55
4	Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	Кдк	-	0,72	1,08

Анализируя рассчитанные показатели ликвидности предприятия за отчетный период, можно сделать вывод, что предприятие является устойчиво ликвидным.

Наблюдается значительный рост всех показателей ликвидности предприятия, что говорит о том, что текущие кредиторские обязательства обеспечиваются текущими активами предприятия.

На этот факт повлиял рост всех строк второго раздела актива баланса «Оборотные активы», и в больше степени: стр. 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты» (рост на 33 602 тыс. рублей) и стр. 1230 «Дебиторская задолженность (на 61 212 тыс. рублей).

Вся группа показателей находится выше оптимальных значений.

Также необходимо отметить, что по итогам отчетного периода имеет место увеличение коэффициента соотношения дебиторской и кредиторской задолженности (на 0,36). Это увеличение связано с более интенсивным ростом объема дебиторской задолженности над кредиторской (61 212 тыс. рублей и 1 878 тыс. рублей соответственно).

### 2.3 Анализ деловой активности (оборачиваемости оборотного капитала)

Показатели	Условное обозначение	Оптимальное значение	на 01.01.19	на 01.01.20
1. Коэффициент деловой активности (оборачиваемости всех активов)	Кда	рост	0,60	0,44
2. Коэффициент оборачиваемости (в оборотах)	Коб	рост	0,98	0,70
3. Коэффициент оборачиваемости собственного капитала	Коск	рост	0,94	0,72
4. Длительность одного оборота (дни) (об. средства/Vодн)	Доб	снижение	370,77	520,45
5. Коэффициент закрепления оборотных средств (об. средства/V)	Кзо	-	1,02	1,43
6. Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	Кодз	рост	5,80	3,18
7. Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	Кокз	-	3,16	2,76
8. Коэффициент оборачиваемости МПЗ	Коз	рост	1,56	1,29
9. Коэффициент оборачиваемости основных средств (фондоотдача)	Коос	рост	2,66	2,49

Расчет показателей деловой активности предприятия (оборачиваемости оборотного капитала) свидетельствует о снижении значений практически во всех показателях, тем самым можно говорить о снижении деловой активности предприятия по итогам работы за 2019 год. Основное (негативное) снижение заметно по следующим показателям:

1. Снижение показателя деловой активности (оборачиваемости всех активов) на 0,16 говорит о том, что снизилась скорость оборота совокупного капитала предприятия (валюты баланса). За отчетный период произошел рост валюты баланса на 152 658 тыс. рублей, а показатель по общей выручке от реализации продукции наоборот снизился за отчетный период, по сравнению с предыдущим на 110 602 тыс. рублей. Это несомненно негативно сказывается на деятельности предприятия.

2. Снижение коэффициента оборачиваемости на 0,28 свидетельствует о замедлении оборачиваемости оборотных средств предприятия (темп роста оборотных средств предприятия выше, чем темп роста выручки от реализации продукции).

3. Уменьшение коэффициента оборачиваемости собственного капитала на 0,22 свидетельствует о снижении эффективности использования собственного капитала предприятия. На это повлиял факт снижения объема выручки от реализации продукции (работ, услуг) за отчетный период, когда как величина собственного капитала предприятия возросла на 69 477 тыс. рублей.

4. Увеличение длительности одного оборота на 149,68 говорит о том, что за отчетный период один производственный цикл длился ~ на 150 дней дольше, по сравнению с предыдущим периодом. Соответственно оборотные средства предприятия дольше «превращаются» в выручку от реализации продукции (работ, услуг).

5. Увеличение коэффициента закрепления оборотных средств говорит о том, что по итогам отчетного периода величина оборотных средств предприятия на 1 рубль реализованной продукции увеличилась на 0,41 пункта. Данный факт нужно считать отрицательной тенденцией деятельности предприятия, т.к. увеличение величины оборотных активов предприятия свидетельствует о менее рациональном их использовании и более медленном их «превращении» в выручку от реализации продукции.

6. Уменьшение коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности (на 2,62) свидетельствует о снижении оборачиваемости средств, вложенных в расчеты. Это, несомненно, негативно сказывается на деятельности предприятия, т.к. чем ниже этот показатель, тем предприятие медленнее получает оплату по своим счетам, соответственно «замораживаются» средства для дальнейшего развития и финансирования предприятия.

7. Уменьшение коэффициента оборачиваемости кредиторской задолженности на 0,40 пункта означает замедление скорости оплаты задолженности предприятия (погашение кредиторской задолженности).

8. Снижение коэффициента оборачиваемости МПЗ на 0,27 свидетельствует об относительном увеличении производственных запасов и незавершенного производства. В целом, если происходит снижение данного показателя, то это свидетельствует о том, что ещё больше средств завязано в этой наименее ликвидной статье оборотных активов, тем менее ликвидную структуру имеют оборотные активы и тем самым ухудшается финансовое положение предприятия.

9. Снижение коэффициента оборачиваемости основных средств (фондоотдачи) на 0,17 говорит об ухудшении эффективности использования основных средств предприятия.

#### 2.4 Анализ рентабельности

Показатели	Условное обозначение	Оптимальное значение	на 01.01.19	на 01.01.20
Рентабельность текущих активов	Рта	-	19,79	10,55
Рентабельность активов	Ра	-	12,05	6,66
Рентабельность инвестиций	Ри	-	14,27	7,73
Рентабельность собственного капитала	Рск	-	18,91	10,83
Рентабельность продукции	Рпр	-	23,85	19,82
Рентабельность производственной деятельности (окупаемость издержек)	Рпр	-	31,32	24,72

Анализ группы показателей рентабельности предприятия по итогам 2019 год говорит о снижении рентабельности всего предприятия в целом. А именно:

1. За отчетный период наблюдается снижение рентабельности текущих активов (на 9,24 %). Это говорит о том, что предприятие получает меньше прибыли с одного рубля, вложенного в текущие активы.

2. Снижение (на 5,39 %) испытывает коэффициент рентабельности всех активов предприятия, за счет роста всей валюты баланса и уменьшением объема прибыли до налогообложения за отчетный период, по сравнению с предыдущим.

3. Снижение рентабельности инвестиций и рентабельности собственного капитала (на 6,54 % и 8,08 % соответственно), говорит о снижении прибыли от средств, инвестированных в предприятие, как собственных, так и долгосрочно привлеченных.

4. Снижение рентабельности продукции (на 4,03 %) говорит о том, что предприятие получает меньший размер прибыли на один рубль реализованной продукции. Этот показатель свидетельствует об снижении эффективности не

только хозяйственной деятельности предприятия, но и процессов ценообразования;

5. Снижение рентабельности производственной деятельности (окупаемость издержек) на 6,60 % показывает, что предприятие имеет меньше прибыли с каждого рубля, затраченного на производство и реализацию продукции.

### *2.5 Комплексная оценка деятельности предприятия*

Данные проведенного анализа позволяют сделать следующие обобщенные выводы:

- общий вывод по показателям финансовой устойчивости и оценки имущественного положения организации следующий: несмотря на то, что показатели данной группы практически все ухудшились, но они находятся в пределах оптимального значения или приближены к ним. Положительным моментом тут следует признать тот факт, что произошёл рост коэффициента прогноза банкротства. Это говорит о том, что у предприятия есть все возможности для улучшения своей финансовой устойчивости, при условии осуществления постоянного контроля за более эффективным использованием и распределением собственных и привлеченных финансовых ресурсов, которые в дальнейшем обеспечат рациональное развитие предприятия на основе роста прибыли и капитала при сохранении платежеспособности и кредитоспособности предприятия.

- значительный рост всей группы показателей ликвидности предприятия позволяет сделать вывод о том, что Общество является высоколиквидным и платежеспособным, а также способным в кратчайшие сроки расплатиться по своей краткосрочной и долгосрочной задолженности имеющимися средствами;

- общий вывод по показателям деловой активности следующий: несмотря на уменьшение коэффициента оборачиваемости собственного капитала, уменьшение оборачиваемости МПЗ и снижение коэффициента оборачиваемости основных средств, за отчетный период предприятие остается весьма активным в деловом отношении. Уменьшение длительности одного оборота и увеличение ряда коэффициентов оборачиваемости говорят о том, что предприятие стало более эффективно использовать свои имеющиеся ресурсы. Но несмотря на это, необходимо составить ряд мероприятий по оптимизации использования наименее ликвидной части оборотных средств – «запасы»; поработать над структурой дебиторской задолженности для ее минимизации до определенного уровня и «перевода» ее в более ликвидную строку баланса «денежные средства и денежные эквиваленты». Это позволит повысить динамику финансовых коэффициентов оборачиваемости, а соответственно повысить деловую репутацию предприятия во внешней среде;

- общий вывод по показателям деловой активности следующий: за отчетный период произошло снижение значений практически во всех показателях, тем самым можно говорить о снижении деловой активности предприятия по итогам работы за 2019 год. На данном этапе необходимо активизировать работу по эффективному использованию всех своих ресурсов. Необходимо составить перечень мероприятий по оптимизации оборачиваемости всех средств предприятия, особенно по оптимизации использования наименее ликвидной части оборотных средств – «запасы», сокращению длительности одного оборотного цикла, тем самым повысить динамику финансовых коэффициентов

оборачиваемости, а соответственно повысить деловую репутацию предприятия во внешней среде.

- общий вывод по показателям рентабельности предприятия: произошло снижение всей группы показателей. Для повышения рентабельности предприятия необходимо разработать ряд мероприятий по эффективному осуществлению хозяйственной деятельности организации и процессов ценообразования. В свою очередь, направить все усилия по эффективному и рациональному использованию всех активов предприятия, для получения максимальной прибыли, а соответственно и увеличения относительных показателей рентабельности от вложения в капитал организации и активы компании. Как вариант, внедрение системы бережливого производства, системы 5С и т.п.

Но, не смотря на снижение показателей финансовой устойчивости, деловой активности и рентабельности предприятия, в целом можно сделать общий вывод, что Общество высоколиквидное и имеет все возможности и положительные тенденции к его улучшению.

Второй причиной снижения объёмов продаж в 2019 году явилось невыполнение плана реализации в рамках заключенного инвестиционного проекта «Разработка и производство высокоточных высокостабильных датчиков давления, температуры, сигнализаторов систем пожарной защиты для гражданской авиационной техники в целях импортозамещения». Планировалась выручка в объёме 113,8 млн. руб. по факту же показатель составил 1,6 млн. руб. Данный проект планировался в условиях

### 5. Информация об объеме использованных энергетических ресурсов.

Фактические затраты АО ЭОКБ «Сигнал» им. А.И. Глухарева по потребленным энергоресурсам за 2019 год:

№ п/п	Вид услуг	Ед. изм.	За 2018 год		За 2019 год	
			Кол-во	Сумма, тыс. руб., в т.ч. НДС	Кол-во	Сумма, тыс. руб., в т.ч. НДС
1	Электроэнергия	кВт час	1 476 358	11 146,44	1 449 767	11 433,91
2	Вода	м <sup>3</sup>	13 154	209,40	11 551	190,22
3	Водоотведение, в т.ч. обслуживание канализационных сетей	м <sup>3</sup>	13 154	402,11	11 551	363,36
4	Газ	м <sup>3</sup>	99 520	703,87	109 493	782,02
5	Тепловая энергия	Гкал	766	—	860	—
6	Сжатый воздух	м <sup>3</sup>	48 876	144,10	48 876	144,10
7	ГСМ	л	74 382	2 716,38	68 651	2 528,33
	<b>Всего затрат</b>	<b>Х</b>	<b>Х</b>	<b>15 322,32</b>	<b>Х</b>	<b>15 441,93</b>

Увеличение стоимости фактических затрат на потребленные АО ЭОКБ "Сигнал" им. А.И. Глухарева в 2019 году энергетические ресурсы составило 100,8%.

Данный рост обусловлен в частности:

- увеличением стоимости тарифа за киловатт электроэнергии на 104,46%, при том что количество потребленной электроэнергии осталось на уровне 2018 года (98,2%);

- увеличением стоимости тарифа за воду (на 103,4%) и водоотведение (на 102,9%). Количество потребленных кубических метров воды уменьшилось по сравнению с 2018 годом на 12,2%;

- увеличением количества использованного для котельной объема газа (рост составил 110%) в связи с увеличением отапливаемых площадей: в конце 2019 года начал отапливаться административно-хозяйственный корпус.

## **6. Перспективы развития Общества**

6.1. Оценка перспектив дальнейшего развития Общества осуществляется исходя из наличия у предприятия следующих основных ресурсов:

- в АО ЭОКБ «Сигнал» им. А. И. Глухарева реализован весь технологический цикл от выполнения НИОКР до серийного выпуска товарной продукции в необходимых объемах;

- наличие на предприятии широкого спектра отлаженных базовых и критических технологий, обеспечивающих серийное производство и освоение датчиковой аппаратуры, реализованной на любом из общепринятых принципов построения данных изделий (потенциометрическом, индуктивном, емкостном, полупроводниковым, тензо- и пьезометрическом), а также широкого спектра другой приборной продукции и малоразмерных металлоизделий из титана и различных сплавов;

- развитая современная производственная база (занимаемая площадь около 7500м<sup>2</sup>, более 300 единиц технологического и испытательного оборудования, в том числе высокопроизводительного и высокоточного), которая уже в настоящий момент позволяет выпускать до 13 000 изделий в год, а после завершения инвестиционного проекта «Разработка и производство высокоточных высокостабильных датчиков давления, температуры, сигнализаторов систем пожарной защиты для гражданской авиационной техники в целях импортозамещения» - практически в два раза больше изделий;

- наличие достаточного количества финансовых ресурсов, которые направляются и могут быть направлены на развитие производства, проведение ОКР в инициативном порядке и освоение производства перспективных изделий за счет собственных средств;

- имеющийся квалифицированный кадровый состав и высокий интеллектуальный потенциал сотрудников: 26,3% рабочих имеют квалификацию 5,6 разряда; 47,05% сотрудников с высшим образованием; 2,42% ИТР- ведущие инженеры; 3,6% ИТР имеют I категорию; 4,5% ИТР - II категорию; 4,2% ИТР – III категорию, 7 кандидатов наук;

- высокий авторитет предприятия в отрасли, как разработчика инновационных, с высокими техническими характеристиками изделий, так и поставщика серийной продукции высокого качества и надежности.

6.2. Перспективы увеличения доли рынка, занимаемой предприятием:

6.2.1 В сегменте авиационной техники, перспективы увеличения доли рынка в основном связаны с реализацией серии разработок датчиковой аппаратуры для гражданской авиации, самолетов SSJ-100, MC-21, Ил-112, двигателей ПД-14, ПД-35, ВСУ (ТА-14, ТА-100, ТА18-200) выполняемых в рамках проекта «Разработка и производство высокоточных высокостабильных датчиков давления, температуры, сигнализаторов систем пожарной защиты для гражданской авиационной техники в целях импортозамещения», который осуществляется при поддержке ФРП.

Кроме того, в рамках заключенных договоров, по результатам выигранных тендеров. К таким проектам относятся ОКР:

- по разработке комплектов (4 типа) концевых выключателей для систем выпуска и уборки шасси, системы люки и двери, топливной системы самолета МС-21;

- датчики абсолютного и избыточного давления (4 типа) и сигнализаторов (4 типа) для топливной и гидравлической системы МС-21;

- датчики давления (1 тип) и сигнализаторы давления (2 типа) для кислородной системы МС-21;

- датчики давления (1 тип) и сигнализаторы пожара перегрева (2 типа) для SSJ-100.

На основании прогноза выпуска объектов авиационной техники гражданского назначения, приведенного в Государственной программе «Развитие авиационной промышленности РФ на 2013-2025 годы» можно ориентировочно оценить перспективную потребность авиационной промышленности в датчиковой аппаратуре давления, линейных и сигнализаторах пожара/перегрева и термокомпенсированных сигнализаторов давления на период до 2025 года. На период с 2018 по 2025 год планируется произвести летательных аппаратов гражданского назначения в количестве 3 990 единиц, из которых самолетов – 1 970 единиц (без учета самолетов малой авиации), вертолетов – 1 965 единиц. Самолет-комплект приборов для измерения и контроля давления с учетом комплектации используемых авиационных двигателей в среднем составляет 130 приборов. Для комплектации вертолетов используется в среднем 20 датчиков. Таким образом, объем рынка датчиковой аппаратуры давления оценивается ориентировочно в 295 400 приборов контроля давления на период 2018-2025 гг., что составляет 36 925 приборов ежегодно.

Для комплектации самолетов МС-21, SSJ применяется в среднем по 18 линейных сигнализаторов обнаружения пожара/перегрева, таким образом, объем рынка данных изделий только для указанных самолетов оценивается на период 2018-2025 гг. в 6 840 сигнализаторов, что составляет по 855 сигнализаторов ежегодно.

К перспективным разработкам, выполненным Обществом можно отнести серию интеллектуальных датчиков ИДД-А и ИДД-И, к которым проявляют все больший интерес разработчики авиационных агрегатов и систем. Это является закономерным результатом, так как разработчики в настоящее время закладывают в свои конструкции цифровые системы обмена информацией, в которые органически вписываются вышеуказанные датчики, имеющие протокол обмена ARINC-429.

Для военной авиации (самолеты серии Су), а впоследствии и для гражданской авиации перспективными являются разработанные Обществом датчики контроля огнетушителя ДКО и термокомпенсированные сигнализаторы ТСД, которыми будут оснащаться модернизированные авиационные огнетушители. Планируется, что модернизация систем пожарной защиты практически всех видов самолетов будет осуществляться на базе модернизированных огнетушителей, что предполагает существенный объем заказов на данные изделия.

6.2.2 Увеличение присутствия предприятия на сегменте вертолетной техники может происходить только по пути разработки новых и модифицированных

датчиков и сигнализаторов. В настоящее время к линейным сигнализаторам пожара/перегрева проявляют интерес разработчики и производители вертолетной техники, в том числе ПАО «КВЗ». В перспективе объем рынка данных сигнализаторов может быть значительно увеличен при включении их в комплектацию перспективных и выпускаемых вертолетов типов Ми, Ка, «Ансат».

К перспективным изделиям для вертолетной техники можно отнести датчики давления с цифровым выходом, импортозамещающие многоканальные датчики температуры (в ряде случаев также с цифровым выходом), герметичные с повышенной точностью сигнализаторы, линейные сигнализаторы пожара/перегрева типа ЛСПП и системы воздушных сигналов в моноблочном исполнении. Кроме датчиковой аппаратуры для модернизируемой вертолетной техники актуальным является вопрос внедрения и поставки малогабаритных высокопроизводительных мезонинных вычислительных модулей, вхождение на рынок которых возможно на базе разработанного Обществом модуля вычислительного мезонинного, ориентированного на применение в первую очередь на вертолете Ми-171А2 и имеющего потенциал применения на вертолетах других типов, в случае получения разрешения на применение импортной комплектации фирм азиатского региона.

Расширение объема поставок ранее разработанных изделий является мало перспективным, так как Общество практически не может конкурировать по стоимости с предложениями ООО ЭПО «Сигнал», которое является основным поставщиком приборов давления для вертолетной техники. Для увеличения поставок продукции для вертолётостроительных предприятий необходимо обеспечить ценовую конкурентоспособность изделий Общества.

6.2.3 В настоящее время очень активно развивается направление создания и производства различного типа БЛА: от малогабаритных, полет которых осуществляется на электрической тяге, до тяжелых самолетов, имеющих в качестве силовой установки ГТД.

Для БЛА тяжелого типа, реализуемого на базе модификаций существующих самолетов, требуется датчиковая аппаратура традиционного характера, и соответственно активное вхождение в этот сегмент может быть обеспечено снижением стоимости и сроков поставки приборов, традиционно входящих в комплектацию авиационных ГТД.

Для БЛА среднего типа, в которых в основном используются поршневые двигатели, востребованы датчики, функционально повторяющие автомобильные (датчики давления, температуры, частоты вращения и положения дроссельной заслонки), но имеющие технические характеристики, соответствующие авиационным требованиям. В первую очередь это относится к требованиям по надежности и условиям эксплуатации. Серия таких изделий уже разрабатывается для трех типов двигателей АПД-45, АПД-115, АПД-250/300 в рамках договорных работ и проекта «Разработка и производство высокоточных высокостабильных датчиков давления, температуры, сигнализаторов систем пожарной защиты для гражданской авиационной техники в целях импортозамещения», что дает достаточно хорошие перспективы вхождения на данный сегмент рынка;

Кроме того, востребованы разрабатываемые Обществом малогабаритные моноблочные системы воздушных сигналов с цифровым выходом (ССВ-М1) для БЛА вертолетного типа и измерители давления (ИД-1/0,5) для самолета-мишени. Для удовлетворения потребности в таких

изделиях необходимо оперативное завершение ОКР, так как в РФ серийно не выпускаются изделия, полностью соответствующие указанным выше требованиям.

6.3. Проводимые в настоящее время предприятием ОКР по разработке датчиковой аппаратуры давления для твердотопливных газогенераторов, двигательных установок и различных систем перспективных ракетносителей и пилотируемых космических кораблей позволят в перспективе укрепить позиции предприятия как разработчика и поставщика датчиковой аппаратуры давления для ракетной техники.

6.4. В части перспектив развития Общества в диверсификационном направлении, то здесь стоит отметить важность проведения Обществом на первом этапе работ по разработке и запуску в производство пьезоэлектрического линейного датчика веса для комплексов весогабаритного контроля (ВГК) для автомобильных дорог, а на втором этапе и самого комплекса ВГК. В рамках нацпроекта «Безопасные дороги» из федерального бюджета выделены средства на оснащение российских дорог комплексами ВГК общим количеством 900 шт., что определяет высокую перспективность проведения данных работ.

Кроме того, оценивается как перспективное – направление развития на предприятии производства инструмента и комплектующих для проведения ортопедических операций, которые не производятся в РФ, а также ортопедического диагностического оборудования и терапевтических ортопедических устройств и средств. Инновационный характер изделий, клиническое опробование и продвижение продукции будет обеспечиваться совместной работой с СарНИИТО, являющийся медицинским учреждением федерального значения.

6.5. Ключевыми моментами реализации вышеуказанных перспектив развития Общества являются:

- минимизация сроков проведения разработок, что критическим образом влияет как на выбор исполнителя ОКР на договорной основе, так и на достижение договоренностей о применении разработанных в инициативном порядке изделий на объектах, где ранее оно не предусматривалось;

- организация совместных работ по разработке датчиковой аппаратуры с потенциальным потребителем параллельно с его работами по разработке объектов применения для обеспечения гармонизации сроков проведения ОКР;

- широкое привлечение профильных специалистов через УНПЦ «Автоматика и приборостроение» и профильных организаций к проведению совместных работ, с целью получения прорывных решений и быстрого выхода на рынок соответствующей продукции;

- обеспечение в процессе проводимой модернизации производства максимальной гибкости, возможности быстрой переориентации производства на выпуск востребованной продукции, как основы для оперативного реагирования на динамику рынка;

- сокращение на 20-30% сроков поставки продукции;

- увеличение при наличии возможности ресурса определенных изделий;

- сроки осуществления в кратчайшие модернизации приборов, учитывая пожелания, выявленных по результатам анализа уровня удовлетворенности потребителей (особенно актуально для приборов морской техники);

– осуществление гибкой ценовой политики, учитывающей ситуацию на рынке, значимость проекта и значимость организации-потребителя.

– обеспечение достижения в 2020 г. плановых результатов и показателей в рамках инвестиционных проектов по разработке новой продукции и модернизации производства, указанных в проекте ФРП, а также по строительству нового административно-производственного корпуса.

#### **7. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества.**

7.11. Дивидендная политика Обществом не утверждалась.

7.12. По итогам 2019 года годовым общим собранием акционеров было принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям и по привилегированным акциям типа А.

7.13. Решений о выплате промежуточных дивидендов за 2019 финансовый год Обществом не принималось.

7.14. Объявленные Обществом дивиденды по итогам прошлых лет выплачены в полном размере.

#### **8. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества**

Система управления рисками в Обществе предназначена для оценки и анализа рисков, а также для определения мер профилактического и предупреждающего воздействия, с целью уменьшения их негативного влияния на результаты деятельности.

Основные риски в деятельности Общества в 2019 году связаны с недобросовестными действиями основного конкурента Общества, ООО ЭПО «Сигнал», который также является аффилированным лицом одного из крупнейших акционеров Общества, ООО «Сигнал-Инвест». Кроме того, принятие в 2020 году мер, направленных на противодействие распространению на территории РФ новой коронавирусной инфекции (COVID-19) приводят к увеличению сроков принятия решений по восстановлению нарушенных прав Общества, в том числе по обращению с требованиями по возмещению убытков.

Основным конкурентом Общества на российском рынке приборов измерения и контроля давления для авиационной и ракетно-космической деятельности является ООО ЭПО «Сигнал». ООО ЭПО «Сигнал» выпускает продукцию, ранее разработанную Обществом. Общество выпускает продукцию по учтенным копиям конструкторской документации, а ООО ЭПО «Сигнал» по ученым копиям КД. В 2019 году ООО ЭПО «Сигнал» разослало ключевым контрагентам Общества недостоверную информацию об отсутствии у Общества необходимых прав и разрешений на изготовление продукции. В результате договорная кампания Общества в 2019 году была существенно затруднена. Впервые за последние 10 лет у Общества существенно снизились показатели финансово-хозяйственной деятельности. Выручка от продажи товаров (работ, услуг) за 2019 год упала на 16,1 %. Чистая прибыль за 2019 года упала на 34,3 %. Действия ООО ЭПО «СИГНАЛ», в нарушение законодательства о конкуренции, причиняют существенный ущерб интересам Общества. За 2019 год Обществом были поданы жалобы на действия ООО ЭПО «СИГНАЛ» в Федеральную антимонопольную службу РФ, в Прокуратуру, в том числе военного гарнизона, МО РФ. Рассмотрение дел в ФАС РФ до настоящего времени не завершено, по

остальным жалобам получены ответы, что решения будут приниматься по результатам рассмотрения жалоб в ФАС РФ. Существенным риском в данной ситуации является длительность принятия решений со стороны государственных органов и не возможность осуществлять отгрузку изготовленной Обществом продукции. Действия ООО ЭПО «Сигнал» направленные на недобросовестную конкуренцию на рынке приборов измерения и контроля давления для авиационной и ракетно-космической деятельности причиняют не только существенный прямой имущественный вред, но и еще более значительный вред деловой репутации Общества на рынке.

#### **8.11. Правовые риски**

Длительность сроков принятия решений со стороны ФАС РФ и других государственных органов, а также принятие в 2020 году мер, направленных на противодействие распространению на территории РФ новой коронавирусной инфекции (COVID-19) приводит к увеличению размера убытков Общества, причиняемых недобросовестными действиями ООО ЭПО «Сигнал». Действия ООО ЭПО «Сигнал» до настоящего времени не прекращены, кроме того введение ограничительных мер в работе правоохранительных органов не позволяет в полной мере оценить последствия совершения недобросовестных действия ООО ЭПО «Сигнал» и обратиться с требованиями для восстановления нарушенных прав.

#### **8.12. Финансовый риск**

В следствии недобросовестных действий основного конкурента Общества - ООО ЭПО «Сигнал», который также является аффилированным лицом одного из крупнейших акционеров Общества, ООО «Сигнал-Инвест», которые описаны выше, Общество по итогам 2019 года недополучило запланированный объём выручки. Этот факт в значительной степени отрицательным образом сказывается на деятельности Общества, в том числе непосредственно и на выполнение всех намеченных мероприятий, предусмотренных программой деятельности предприятия.

#### **8.13. Кредитный риск**

Как уже было описано в финансовых рисках, в следствии недобросовестных действий основного конкурента Общества - ООО ЭПО «Сигнал», результатом чего явилось недополучение Обществом значительного объема финансовых средств по итогам 2019 года, возникает реальная угроза не исполнения условий по возврату льготных заёмных средств, которые были получены Обществом в 2016 году от ФРП на реализацию проекта «Разработка и производство высокоточных высокостабильных датчиков давления, температуры, сигнализаторов систем пожарной защиты для гражданской авиационной техники в целях импортозамещения». Приложением № 5 договора целевого займа № ДЗ-35/16 от 25.11.2016 г. предусмотрен график возврата займа, из которого следует, что в 2020 году Общество обязано вернуть 100 000 тыс. рублей, ежеквартально по 25 000 тыс. рублей. Существует большой риск невыполнения в срок данных условий, а соответственно возникает высокая вероятность в судебном порядке истребовать выполнения данного условия со стороны ФРП, что означает:

а) «Раскрытие» банковской гарантии на 100 000,00 тыс. рублей от ПСБ, которая является обеспечением исполнения обязательств Общества перед фондом. После чего у Общества появляются дополнительные обязательства перед

ПСБ, т.к. банковская гарантия автоматически «превращается» в кредит с повышенной процентной ставкой.

б) Арест и реализация всего недвижимого имущества и практически всего ликвидного движимого имущества Общества, предоставленного в качестве исполнения обязательств вышеуказанного договора займа.

Параллельно, Обществом реализуется ещё один инвестиционный проект: «Строительство АПК». Для его финансирования Обществом в 2018 году был заключен кредитный договор с ПСБ на открытие кредитной линии с лимитом в 120 000 тыс. рублей. По условия данного договора, Общество ежемесячно перечисляет банку проценты за пользование данными кредитными средствами. Неуплата в срок процентов, даёт возможность банку в судебном порядке истребовать исполнение обязательств по кредитному договору.

Наступление вышеперечисленных событий приведет к банкротству Общества.

#### **8.14. Производственные риски**

Основным производственным риском Общества является риск отказа ООО ЭПО «Сигнал» от абонентского обслуживания учтенных копий конструкторской и технологической документации. По причине необоснованного отказа со стороны ООО ЭПО «Сигнал» от направления извещений об изменении технических условий учтенные копии которых находятся в АО ЭОКБ «Сигнал» им. А.И. Глухарева, в 2019 году была приостановлена приемка, продукции изготовленной по техническим условиям извещение о продлении срока действия которых, в адрес Общества не была направлена. Отказ от выполнения обязательств по абонентскому обслуживанию учтенной конструкторской документации в конечном итоге может привести к остановке выпуска предприятием всей номенклатуры продукции по технической документации подлинники которой находятся у ООО ЭПО «Сигнал».

#### **9. Информация о совершенных Обществом крупных сделках**

В 2019 году АО ЭОКБ «Сигнал» им. А.И. Глухарева крупных сделок не совершалось.

#### **10. Информация о совершенных Обществом сделках с заинтересованностью**

В отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" сделками, в совершении которых имелась заинтересованность и необходимость одобрения которых предусмотрена главой XI Федерального закона "Об акционерных обществах" не совершалось.

#### **11. Совет директоров Общества**

11.11. Совет директоров Общества работал в составе семи человек:

— Чуйко Виктор Михайлович, председатель совета директоров Общества, 1931 года рождения, образование: высшее, доктор технических наук, профессор, с отличием закончил Харьковский авиационный институт, Президент, генеральный директор Ассоциации «Союз авиационного двигателестроения», не является акционером Общества;

— Архипов Владимир Григорьевич, 1952 года рождения, образование: высшее, Саратовский политехнический институт,

генеральный директор АО ЭОКБ «Сигнал» им. А.И. Глухарева, не является акционером Общества;

— Барышев Владимир Михайлович, 1951 года рождения, образование: среднее профессиональное, Саратовский авиационный техникум им. П.В. Дементьева, технический директор АО ЭОКБ «Сигнал» им. А.И. Глухарева, не является акционером Общества;

— Кизилев Вячеслав Владимирович, 1961 года рождения, образование: высшее, кандидат юридических наук, Челябинский политехнический институт им. Ленинского комсомола, Уральский политехнический институт им. С.М. Кирова, Московский университет потребительской кооперации, директор ЗАО «Санар», Рыжков Александр Леонидович

— Рыжков Александр Леонидович, 1959 года рождения, образование высшее, заместитель директора по науке и развитию ООО ЭПО «Сигнал», не является акционером Общества;

— Хорошенькова Елена Владимировна, 1968 года рождения, образование: высшее, Саратовский политехнический институт, директор по обеспечению операционной деятельности ООО ЭПО «Сигнал», не является акционером Общества;

— Шильников Евгений Владимирович, 1961 года рождения, образование высшее, генеральный директор АО «Металлургический завод «ЭЛЕКТРОСТАЛЬ», не является акционером Общества.

За 2019 год из состава совета директоров выбыли: Курячий Андрей Иванович, Никонов Александр Владимирович, Лазарев Андрей Николаевич.

За 2019 год в состав совета директоров вновь избраны: Барышев Владимир Михайлович, Кизилев Вячеслав Владимирович, Хорошенькова Елена Владимировна.

11.12. Положение о Совете директоров Общества утверждено общим собранием акционеров, протокол № 29 от 26.10.2015 г. Специализированных комитетов в составе совета директоров Общества не создавалось.

11.13. За 2019 год было проведено 13 заседаний совета директоров Общества. На заседаниях совета директоров рассматривались вопросы стратегического развития Общества, отчеты по реализации программ развития Общества, а также рассматривались вопросы подготовки общих собраний акционеров, избрания председателя совета директоров, а также иные вопросы финансово-хозяйственной деятельности Общества, отнесенных к компетенции совета директоров.

## **12. Исполнительный орган Общества.**

В соответствии с уставом руководство текущей деятельностью Общества осуществляет генеральный директор – Архипов Владимир Григорьевич, 1952 года рождения, образование: высшее, Саратовский политехнический институт. Данная работа для Архипова В.Г. является основным местом работы. Не является акционером Общества.

### **13. Политика Общества в области вознаграждения и компенсации расходов.**

13.11. Политика Общества в области вознаграждения и компенсации расходов органов управления не утверждалась.

13.12. В течение 2019 года членам совета директоров были выплачены вознаграждения в общей сумме 835 000 руб., расходы не компенсировались.

### **14. Сведения о соблюдении акционерным Обществом кодекса корпоративного управления**

При реализации политики корпоративного управления Общество по возможности следует требованиям Кодекса корпоративного управления. Однако решения о соблюдении указанного кодекса Обществом не принималось.